



**Programme commercial**

**« Services à l'implantation des électrotechnologies (SIE) »**

**Dossier : R – 3453 – 2000**

**Rapport annuel 2001**

Le présent rapport s'inscrit en conformité à la décision D-2001-65 concernant l'approbation pour la reconduction d'un programme commercial « Services à l'implantation des électrotechnologies (SIE) ». Cette décision demande à Hydro-Québec de déposer une fois par année un rapport annuel d'avancement en regard de l'atteinte des objectifs fixés. Un premier rapport sommaire a été déposé le 15 mars 2002.

Ce rapport annuel fait état de notre prévision concernant les résultats et la rentabilité attendus de notre intervention commerciale à la suite du diagnostic réalisé par Hydro-Québec sur la performance du programme.

### ***Un rappel***

Ce programme a une durée de vie de 2 ans à partir de la date d'approbation par la Régie de l'énergie, soit le 6 mars 2001.

Le présent programme se terminera donc le 5 mars 2003, selon la séquence suivante des étapes :

- Réception des dernières demandes de services : 5 mars 2003
- Dépôt des dernières propositions d'affaires : 30 juin 2003
- Implantation des derniers projets : 31 décembre 2004

### ***Résultats anticipés***

Le tableau suivant dresse le portrait comparatif des résultats anticipés par rapport aux hypothèses présentées dans la preuve avec un prix estimé de 6,6 ¢/kWh.

| <i>Période d'évaluation : 2001 à 2008</i>     | <i>Preuve<br/>(2001-02-08)</i> | <i>Résultats<br/>anticipés</i> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| <i>GWh installés</i>                          | 255                            | 180                            |
| <i>Revenus cumulatifs ( 000 \$ )</i>          | 90 462                         | 70 653                         |
| <i>Coût du programme ( 000 \$ )</i>           | 6 614                          | 5 173                          |
| <i>Mauvaises créances estimées ( 000 \$ )</i> | 6 188                          | 3 894                          |
| <i>Rentabilité ( TRI )</i>                    | 26 %                           | 21 %                           |

Tel que présenté dans le tableau ci-dessus, même si l'objectif annoncé en GWh n'est pas atteint, le programme demeure rentable compte tenu d'un resserrement des coûts de gestion du programme et des coûts anticipés reliés aux mauvaises créances.

Avec les informations recueillies à ce jour, deux principaux phénomènes amènent Hydro-Québec à réviser à la baisse son objectif en GWh.

- ?? Le taux de réalisation des demandes de services en projets
- ?? La conjoncture économique

## **Taux de réalisation des demandes de services en projets**

Le tableau suivant résume nos hypothèses sous-jacentes à la détermination de notre objectif.

| <b>Périodes d'évaluation : 2001 - 2008</b>    | <b>Preuve<br/>(2001-02-08)</b> | <b>Résultats<br/>anticipés</b> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Demandes de services reçues (Totales)</b>  | <b>500</b>                     | <b>425</b>                     |
| <b>Demandes de services reçues (par mois)</b> | <b>21</b>                      | <b>18</b>                      |
| <b>Nombre de projets installés</b>            | <b>213</b>                     | <b>120</b>                     |
| <b>Taux de réalisation</b>                    | <b>43 %</b>                    | <b>28 %</b>                    |
| <b>GWh moyen par projet</b>                   | <b>1,2</b>                     | <b>1,5</b>                     |

Le nombre de demandes de services anticipées est légèrement inférieur (- 75) à nos prévisions.

Toutefois, Hydro-Québec constate que la taille des projets installés est supérieure (0,3 GWh) à ce qui avait été anticipé.

Basé sur notre expérience antérieure en promotion des électrotechnologies, le taux de réalisation anticipé pour ce programme était de 43 % . L'écart prévu entre 43 % et 28 %, s'explique, en grande partie, par les éléments conjoncturels tel que décrit ci-dessous.

### **Conjoncture économique (1)**

Globalement, la croissance économique, au Québec pour la période 2000 - 2002, est favorable sur la base des dépenses en immobilisations avec une augmentation de plus de 10 % . Cette croissance constatée provient essentiellement de l'industrie tertiaire et de la construction de logements, tel que démontré par les statistiques concernant la valeur des immobilisations. Celle-ci augmente de 22 % entre 2000 et 2002.

Toutefois, plusieurs secteurs manufacturiers et l'ensemble des territoires d'Hydro-Québec furent très affectés au cours des deux dernières années. Ceci dresse un portrait différent.

Ainsi, un des secteurs le plus important pour la réalisation de nos objectifs, soit le bois d'œuvre, a été particulièrement affecté par le conflit avec les Etats-Unis. Cette crise a reporté à plus tard plusieurs projets d'investissement, entre autres, dans le séchage du bois. Les statistiques concernant la valeur des immobilisations en « Machineries et équipement » dans le sous-secteur « Fabrication de produits en bois » ont chuté de 45 % durant la période 2000 - 2002. Cette baisse marquée se répercute directement sur nos résultats. À ce titre, la part du secteur du bois dans nos résultats, soit les GWh installés, passe de 32 % pour SIE à 15 % pour SIE-2.

Dans l'ensemble, les statistiques pour le secteur « Fabrication » indiquent une chute de 23 % . En effet, l'incertitude freine ou retarde plusieurs projets d'expansion. Pour les quelques sous-secteurs en croissance, tels que la « Fabrication de produits chimiques », les clients, en majorité Grandes entreprises, n'étaient pas ciblés par le programme « Services à l'implantation des électrotechnologies ». Notre pénétration de ce type d'industrie est, par ailleurs, très difficile en raison de la spécificité de l'industrie reliée, entre autres, à l'aspect réglementaire et à la nature très pointue des technologies (ex. : l'industrie pharmaceutique). Les mêmes explications s'appliquent au secteur « Fabrication d'aliments ».

Dans les faits, pour tous les principaux secteurs manufacturiers qui composent le potentiel d'intervention en « SIE », la croissance réelle de nos ventes est inférieure à nos anticipations pour la période 2000 – 2001.

### ***Actions commerciales futures dans le marché industriel***

Nous maintenons, au 5 mars 2003, la fin du programme « Services à l'implantation des électrotechnologies » dans sa forme actuelle. Par ailleurs, Hydro-Québec entend poursuivre et maintenir son offre commerciale auprès de sa clientèle en poursuivant la promotion des électrotechnologies performantes contribuant à l'amélioration de la compétitivité des entreprises.

Note (1) : Source des données « Institut de la statistique du Québec »